



Project Black Belt® 2007

Dirigir Proyectos y Programas con Microsoft® Office Project Server 2007

Salón de Clase Tradicional

Curso No. 4980
Duración: 4 Días
Créditos: 28 PDUs / 2.8 CEUs

Salón de Clase Virtual

Curso No. 8980
Duración: Ocho sesiones de tres horas
Créditos: 24 PDUs / 2.4 CEUs

Aprendizaje On-Demand

Curso No. PA8980
Duración: Ocho sesiones de tres horas
Créditos: 24 PDUs / 2.4 CEUs

Este curso trata de la gestión de proyectos y programas complejos utilizando Project Server 2007 y Project Professional 2007. Requiere que los practicantes apliquen la metodología de dirección de proyectos y experiencia a la dirección e proyectos y cronogramas de proyecto dentro de un entorno de Microsoft Office EPM 2007.

Prerrequisitos

Un buen entendimiento de los conceptos clave de la dirección de proyectos y su terminología de acuerdo a la Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK®) del PMI®. Extensa experiencia práctica tanto en Project Professional 2007 como en Project Web Access 2007.

Se requiere haber participado en Project Orange Belt® y Project Blue Belt® antes de participar en Black Belt. Aunque, los participantes pueden saltarse este paso si pueden demostrar la terminación exitosa de los exámenes correspondientes de Microsoft.

Nivel del Curso

Intermedio/Avanzado

Quién Deberá Asistir

Este curso está diseñado para directores de proyecto, directores de programa, miembros de la Oficina de Dirección de Proyectos al igual que aquellos que participen en el despliegue de una solución EPM y que sean responsables de dirigir, analizar y reportar los proyectos y programas dentro del entorno de Microsoft Office EPM. Los participantes deberán ser capaces de recomendar configuraciones al entorno de Office EPM con el objetivo de crear soluciones para problemas de negocios.

Lo que Usted Aprenderá

Usted aprenderá a:

- Dirigir proyectos empresariales, programas y portafolios
- Trabajar con la Solución de Microsoft EPM
- Definir una metodología estandarizada para la dirección de programas
- Definir y crear un entorno empresarial
- Establecer el programa
- Planificar el programa
- Gestionar los recursos del programa
- Verificar las hojas de tiempo y avance de tareas
- Realizar la gestión del Valor Ganado (EVM)
- Reportar y analizar los datos del programa
- Gestionar los espacios de trabajo del proyecto para los programas
- Cerrar el programa y refinar el entorno

Temario del Curso

Como Dirigir Proyectos Empresariales, Programas y Portafolios

- Dirigir proyectos, programas y portafolios dentro de la empresa
- Estándares y terminología para entender la dirección de programas
- Entender la solución EPM
- Navegar las interfaces de la solución EPM

Entender la Dirección de Programas

- Dirección de programas dentro de la organización
- Definir las políticas y procedimientos de la dirección de programas
- Proceso y fases del ciclo de vida del programa

Definir y Crear el Entorno Empresarial

- Revisar las configuraciones existentes para Project Server 2007
- Implementar cambios dentro del entorno empresarial
- Trabajando con y estableciendo un programa
- Personalizar permisos y campos empresariales

Como Planificar el Programa

- Desarrollo de un plan detallado del programa
- Establecer interdependencias del proyecto dentro de un programa
- Finalizar el plan del programa
- Agregar y borrar un proyecto y reajustar la línea base
- Proponer e implementar actualizaciones para mejorar el proceso de planificación

Como Gestionar los Recursos Empresariales

- Actualizar el grupo de recursos empresariales y reemplazar recursos
- Refinar el plan del proyecto al identificar los recursos críticos
- Gestionar y configurar hojas de tiempo y avance de tareas
- Proponer mejoras a las configuraciones de las hojas de tiempo y avance de tareas
- Reportar tiempos y gestionar hojas de tiempo y avance de tareas

Como Ejecutar la Gestión del Valor Ganado (EVM – *Earned Value Management*)

- Aplicar el EVM
- Utilizar EVM y Microsoft Project 2007
- Crear y modificar las vistas y reportes para el análisis de EVM

Entender, Reportar y Analizar los Datos del Programa

- Personalizar los campos empresariales y vistas para verificar un programa
- Proponer cambios a la vista y sentido del programa
- Trabajar con un Cubo de OLAP (*Online Analytical Processing*) y una vista de análisis de datos
- Generar y modificar las vistas de análisis de datos
- Configurar un espacio de trabajo para un proyecto dentro de un programa
- Gestionar la cola

Como Cerrar el Programa y Refinar el Entorno

- Cerrar y archivar el programa
- Refinar el entorno empresarial
- Hacer cambios al entorno EPM

Resumen

- Que aprendió, y como puede implementar estos conceptos en su entorno laboral