



## Dirección de Programas

### Dirigir Exitosamente un Grupo de Proyectos Relacionados

#### Salón de Clase Tradicional

Curso No. 5035

Duración: 2 días

Créditos: 14 PDUs / 1.4 CEUs

#### Salón de Clase Virtual

Curso No. 8851

Duración: Cuatro sesiones de tres horas

Créditos: 12 PDUs / 1.2 CEUs

#### Aprendizaje On-Demand

Curso No. PA8851

Duración: Cuatro sesiones de tres horas

Créditos: 12 PDUs / 1.2 CEUs



Prácticas (APMC®)

Este curso es también parte del programa de Certificación en Dirección de Proyectos Avanzado: El Enfoque Kerzner a las Mejores

Los directores de programas coordinan los esfuerzos de los grupos de marketing, equipos de proyecto, entrega de productos, apoyo, operaciones y personas de otros grupos funcionales, incluyendo múltiples proveedores y socios comerciales. La meta es asegurar que los cambios propuestos para el negocio, productos complejos y procesos sean implementados para entregar los beneficios y objetivos estratégicos de los programas.

La meta de este curso es equiparlo con el conocimiento necesario, habilidades y técnicas para establecer un plan, dirigir y controlar programas basándose en el más reciente estándar del PMI® “*Estándar para Dirección de Programas*”. Usted aprenderá y aplicará los principios de la dirección de programas a través de un caso de estudio y varios ejercicios.

#### Prerrequisitos

Recomendamos que los participantes tengan entre tres a cinco años de experiencia en dirección de proyectos. Además, de contar con la certificación como PMP® - o un buen conocimiento de la Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK®)

#### Nivel del Curso

Avanzado

#### Quién Deberá Asistir

Usted deberá asistir si planifica, controla o dirige la ejecución de proyectos complejos o programas conformados de múltiples proyectos y que por lo general cuentan con actividades operativas. Los roles sugeridos de los participantes pueden ser: directores de aplicaciones de TI, directores de producto, directores de eventos y otros consultores. Otros que se pueden beneficiar de este curso incluyen a aquellos que dirigen proyectos dentro de programas, aspirantes a directores de programas, directores de portafolio, oficiales de dirección de programas, oficiales de dirección de proyectos, directores funcionales, directores de marketing, consultores o investigadores.

#### Lo que Usted Aprenderá

Usted aprenderá a:

- Describir el proceso de la dirección de proyectos y sus beneficios
- Utilizar vocabulario de dirección de proyectos y su terminología
- Identificar las características de un proyecto exitoso
- Crear un plan de proyecto inicial
- Identificar y desempeñar los principales aspectos de la iniciación del proyecto, control del proyecto y cierre del proyecto
- Identificar y describir los problemas del cambio cultural en relación a la implementación de la dirección de proyectos

### **Enfoque de Desempeño**

- Que es un programa, como se ubica dentro del portafolio de proyectos/programas y como difiere del portafolio y de los proyectos
- Como: estructurar un programa; crear un comité del programa para asegurar un gobierno efectivo; secuencia de los proyectos; estimar, programar y optimizar recursos; establecer comunicaciones, estructura de reporte y colaboración; y coordinar operaciones continuas con varios proyectos
- Como alinear los objetivos del programa con aquellos de la organización, al igual que con la comunidad dentro de la cual operará y producirá resultados

### **Temario del Curso**

#### **Listos para Empezar**

- Presentaciones
- Estructura del curso
- Metas y objetivo del curso

#### **Contexto y Conceptos de la Dirección de Proyectos**

- Programas, proyectos y portafolios: que son y cómo se relacionan
- Dirección de programas y directores de programas. Gestionando esfuerzos complejos para obtener beneficios
- Gestión de los beneficios
- Gestión de interesados
- Gobierno: oficina de dirección del programa y comités del programa
- Resumen general del Estándar para Dirección de Programas

#### **Ciclo de Vida de la Dirección de Programas**

- La diferencia entre ciclo de vida del programa y procesos de dirección del programa
- Características del ciclo de vida del programa
- Gestión de beneficios y el ciclo de vida del programa
- Gobierno del programa y el ciclo de vida del programa
- Cinco fases del ciclo de vida del programa
- Iniciar el programa
- Autorizar los proyectos integrantes
- Iniciar el equipo

#### **Planificar el Programa**

- El plan de dirección del programa
- Planificación de la interface y transición
- Planificar el alcance del programa, cronograma, costo, recursos y calidad
- Planificar la comunicación del programa, riesgo y adquisiciones
- Planificar mediciones y evaluación del desempeño

#### **Ejecución del Programa**

- Dirigir y gestionar la ejecución del programa
- Adquirir y desarrollar el equipo del programa
- Realizar el Aseguramiento de la calidad y distribución de información
- Gestionar las actividades de adquisiciones

#### **Monitoreo y Control del Programa**

- Control integrado de cambios al programa
- Monitoreo y control del trabajo del programa
- Controlar recursos del programa, alcance, calidad, cronograma y costo
- Controlar los riesgos del programa, problemas, comunicación y contratos
- Medir el cumplimiento de los beneficios



### **Cierre del Programa**

- Cierre del programa
- Cierre de los componentes
- Cierre de contratos
- Revisiones internas y posteriores al programa

### **Resumen**

- Que aprendió, y como puede implementar estos conceptos en su entorno laboral

### **Incorpore la Simulación a este Curso**

¿Quiere que este curso se imparta en su compañía o equipo? Aumente las posibilidades de aprendizaje al agregar simulaciones verdaderas a esta mezcla. Altamente interactivos y vivencia de experiencias, la simulación de IIL integra a la teoría de aprendizaje con tecnología computacional de punta y técnicas de simulaciones basadas en computadora para generar un beneficio perdurable.