



# Estimación y Calendarización del Proyecto

## Creando Cronogramas y Presupuestos Realistas

### Salón de Clase Tradicional

Curso No. 5002

Duración: 2 Días

Créditos: 14 PDUs / 1.4 CEUs

### Salón de Clase Virtual

Curso No. 8808

Duración: Cuatro sesiones de tres horas

Créditos: 12 PDUs / 1.2 CEUs

### Aprendizaje On-Demand

Curso No. PA8808

Duración: Cuatro sesiones de tres horas

Créditos: 12 PDUs / 1.2 CEUs

Establecer estimados realistas y cronogramas para proyectos que apoyan a los objetivos del negocio y cumplen con las expectativas del cliente es uno de los aspectos de mayor reto de la planificación de proyectos. Entregar dichos resultados dentro del tiempo acordado, costo y restricciones de calidad también es un reto.

Intentar cumplir fechas límite imposibles con presupuestos limitados lleva a errores no planificados en el producto lo que tienen como resultado proveer soporte a largo plazo y problemas de uso. Todos nosotros nos hemos preocupado en relación a este problema recurrente, pero sin tener las habilidades o conocimientos para tomar acciones, nunca podremos romper el ciclo.

La meta de este curso es equipar al participante con los conocimientos necesarios, habilidades y técnicas para que puedan establecer cronogramas realistas y presupuestos para proyectos que apoyen a los objetivos de negocios y cumplan las expectativas de los clientes.

### Prerrequisitos

Capacitación básica en dirección de proyectos o experiencia equivalente

### Nivel del Curso

Intermedio/Avanzado

### Quién Deberá Asistir

Aquellos que pueden beneficiarse de este curso son los directores de proyecto, al igual que los miembros del equipo del proyecto que participan en la creación, implementación y/o control de los cronogramas del proyecto.

### Enfoque de Desempeño

- Desarrollar cronogramas realistas y estimados de costo
- Nivelar las herramientas y técnicas más apropiadas para establecer estos cronogramas realistas y estimados de costo
- Utilizar la línea base y herramientas y técnicas adicionales para controlar de manera efectiva el desempeño del proyecto

### Lo que Usted Aprenderá

Usted aprenderá a:

- Utilizar la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT) como la base para una efectiva asignación de recursos, estimación y programación de los proyectos
- Estimar duraciones utilizando una variedad de técnicas
- Desarrollar cronogramas preliminares confiables utilizando el método de la ruta crítica
- Implementar ajustes útiles a los cronogramas preliminares
- Establecer cronogramas realistas y líneas de base de costos con los planes adecuados de gestión de los riesgos



- Explicar el valor de e interpretar reportes utilizando la Gestión del Valor Ganado (EVM – *Earned Value Management*) para gestionar el desempeño del tiempo y costo sobre los proyectos.

## Temario del Curso

### Listos para Empezar

- Presentaciones
- Estructura del curso
- Metas y objetivo del curso

### Conceptos Fundamentales

- Conceptos básicos de la dirección de proyectos
- Estimación y Calendarización del Proyecto (PES – *Project Estimating and Scheduling*)
- Controlador clave: las demandas contrapuestas en el proyecto
- Resumen general del proceso de PES
- Factores de éxito de PES

### Definición del Proyecto y la Estructura de Desglose del Trabajo

- Resumen general de la definición de proyecto
- Conceptos de la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)
- Descomposición: técnica clave para desarrollar la EDT

### Planificación de Recursos

- Resumen general de la planificación de recursos
- Identificar los requisitos de recursos
- Identificar y completar los vacios de recursos
- Aplicar las herramientas de planificación de recursos

### Estimación de la Duración

- Resumen general de la estimación
- Perspectivas de la estimación
- Técnicas de la estimación
- Mejores prácticas de la estimación de la duración

### Calendarización del Proyecto

- Resumen general de la calendarización del proyecto
- Dependencias y el diagrama de red del proyecto
- Método de la Ruta Crítica (CPM – *Critical Path Method*)
- Optimizar el cronograma del proyecto

### Presupuesto, Riesgo y Planificación de Contingencias

- Resumen general de presupuesto, riesgo y planificación de contingencias
- Determinar el presupuesto
- Planificación de la gestión de los riesgos
- Planificación de las reservas de contingencias

### Línea Base del Proyecto y Control

- Conceptos de la línea base
- Negociación y la línea base del proyecto
- Gestión del Valor Ganado (EVM – *Earned Value Management*)
- Variaciones del proyecto y acciones correctivas
- Facilitar el control a través de los reportes

### Listos para Empezar

- Presentaciones
- Estructura del curso
- Metas y objetivo del curso