



Gestión del Portafolio de Proyectos

Como Incrementar las Ganancias de la Dirección de Proyectos en su Organización

Salón de Clase Tradicional

Curso No. 8108

Duración: 2 días

Créditos: 14 PDUs / 1.4 CEUs

Salón de Clase Virtual

Curso No. 8862

Duración: Cuatro sesiones de tres horas

Créditos: 12 PDUs / 1.2 CEUs

Aprendizaje On-Demand

Curso No. PA8862

Duración: Cuatro sesiones de tres horas

Créditos: 12 PDUs / 1.2 CEUs



Prácticas (APMC®)

Este curso es también parte del programa de Certificación en Dirección de Proyectos Avanzado: El Enfoque Kerzner a las Mejores

Este curso define la estrategia, procesos, información, análisis y entregables de un enfoque efectivo de gestión del portafolio. Usted aprenderá como identificar proactivamente, seleccionar y nutrir una mezcla balanceada y deseable de proyectos. La gestión efectiva del portafolio mejora el flujo de múltiples proyectos a través de la organización (velocidad y calidad) al minimizar las múltiples tareas innecesarias y priorizar cambios.

La meta de este curso es proveer al participante con los conocimientos de los componentes, importancia y retos de implementar una gestión organizacional del portafolio de proyectos (PPM) basado sobre las metas estratégicas del negocio de su organización.

Prerrequisitos

Recomendamos que los participantes tengan entre tres y cinco años de experiencia en dirección de proyectos.

Nivel del Curso

Intermedio a Avanzado

Quién Deberá Asistir

- Personas que apoyan a los procesos de toma de decisiones de la gestión del portafolio para la priorización y selección de proyectos.
- Miembros de los equipos de la Oficina de Dirección de Proyectos (PMO) responsables de o con un interés en el desarrollo y gestión de sus portafolios de proyecto.

Enfoque de Desempeño

- Definir los objetivos de PPM y el proceso del portafolio del proyecto
- Planificación estratégica y como se relaciona a la gestión del portafolio
- Ligar el portafolio de proyectos con los recursos y activos del portafolio
- Priorizar proyectos, mejorar el flujo de proyectos y el retorno de la inversión (ROI)
- Gestionar grupos de recursos y recursos estratégicos
- Evitar la trampa de involucrarse demasiado en los detalles
- Definir y facilitar los roles y responsabilidades de la PMO, ejecutivos y otros
- Asegurar la propiedad y patrocinio del proyecto

Lo que Usted Aprenderá

Usted aprenderá a:

- Definir los cinco componentes fundamentales del proceso de PPM organizacional
- Identificar los componentes de PPM, incluyendo los requisitos de información, participantes principales y la relación entre las principales actividades

- Relacionar los principios de PPM con la estrategia de negocios y el desempeño organizacional
- Evaluar técnicas específicas, herramientas y modelos para la selección de proyectos, priorización, gestión de recursos y balanceo de portafolio
- Navegar el cambio organizacional que se requiere para implementar o mejorar su proceso de gestión del portafolio
- Reconocer los beneficios y retos de la implementación de la gestión del portafolio dentro del negocio

Temario del Curso

Listos para Empezar

- Presentaciones
- Estructura del curso
- Metas y objetivo del curso

Marco Conceptual de la Gestión del Portafolio

- Portafolios, programas y proyectos
- Revisión de la gestión del portafolio
- Por que es importante la gestión del portafolio
- El modelo organizacional de gestión del portafolio

Definición del Proceso de Gestión del Portafolio

- Modelos y enfoques de gestión del portafolio
- Pasos del proceso de gestión del portafolio
- Retos de la gestión de múltiples proyectos
- ¿Qué es una estrategia de negocios?
- Aplicar la estrategia de negocios al portafolio
- Paso a paso de la decisión estratégica
- Implementar la estrategia de negocios utilizando DP
- Metodología Unificada de Dirección de Proyectos (UPMM™) – enfoque sobre decisiones estratégicas

Factores Organizacionales e Influencias

- La DP y el cambio organizacional
- Crear en entorno adecuado
- Perspectivas de los interesados
- La PMO organizacional

Adquirir la Información Adecuada

- Elementos de datos clave del portafolio
- Relacionándose con los datos del portafolio
- Midiendo el desempeño del portafolio
- Lista de control de la información del portafolio

Analizar, Balancear y Optimizar el Portafolio

- ¿Qué es un portafolio balanceado?
- Métodos de selección del portafolio
- Análisis y optimización
- Maneras de ver un portafolio

Encuesta sobre las Herramientas PPM Organizacionales

- ¿Por qué utilizar herramientas PPM?
- Los tres niveles de herramientas
- Selección efectiva y uso
- Herramientas disponibles y productos



Aplicar la Gestión del Portafolio

- Crear un portafolio de proyectos
- Refinar el contenido del portafolio
- Análisis de Causa Raíz
- Gestionar la resistencia ante el cambio

Resumen

- Que aprendió, y como puede implementar estos conceptos en su entorno laboral

Incorpore la Simulación a este Curso

¿Quiere que este curso se imparta en su compañía o equipo? Aumente las posibilidades de aprendizaje al agregar simulaciones verdaderas a esta mezcla. Altamente interactivos y vivencia de experiencias, la simulación de IIL integra a la teoría de aprendizaje con tecnología computacional de punta y técnicas de simulaciones basadas en computadora para generar un beneficio perdurable.