



Sistemas de Gestión del Valor Ganado (EVMS – *Earned Value Management Systems*)

Incorporar las Mejores Prácticas de los Sistemas de Dirección de Programas y Proyectos

Salón de Clase Tradicional

Curso No. 5017
Duración: 2 días
Créditos: 14 PDUs / 1.4 CEUs

Salón de Clase Virtual

Curso No. 8817
Duración: Cuatro sesiones de tres horas
Créditos: 12 PDUs / 1.2 CEUs

Aprendizaje On-Demand

Curso No. PA8817
Duración: Cuatro sesiones de tres horas
Créditos: 12 PDUs / 1.2 CEUs



Prácticas (APMC®)

Este curso es también parte del programa de Certificación en Dirección de Proyectos Avanzado: El Enfoque Kerzner a las Mejores

Los procesos del EVMS incorporan las mejores prácticas de los sistemas de dirección de programas y proyectos que requieren de una fuerte aplicación de planificación y control de programas.

Los procesos incluyen la integración del alcance del programa, el cronograma y los objetivos de costo; establecimiento de un plan de línea base para el cumplimiento de los objetivos del programa, y el uso de las técnicas de la Gestión del Valor Ganado para medir el desempeño durante la ejecución de un programa. EVMS provee una plataforma sólida para la identificación del riesgo, acciones correctivas y planificación extra necesaria.

El énfasis de este curso es sobre los últimos principios y conceptos del EVMS de acuerdo a los cambios y lineamientos para la Gestión del Valor Ganado incluidos en la Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK®). Estos conceptos pueden aplicarse a cualquier proyecto, ya sea de gobierno o comercial.

Prerrequisitos

Un buen conocimiento práctico de la dirección de proyectos, al igual que experiencia básica en la dirección de proyectos

Nivel del Curso

Intermedio a avanzado

Quién Deberá Asistir

- Todos los directores de programa, directores de proyecto y miembros del equipo del proyecto que necesitan aplicar los criterios de EVMS a contratos actuales y futuros, ya sea comerciales o de gobierno
- Personal técnico que está involucrado en las Revisiones Integrales de Línea Base o en reportes de Valor Ganado
- Todos los directores de programa, directores de proyecto y personal técnico que apliquen el Valor Ganado como parte integral de la planificación de activos fijos
- Miembros de la Oficina de Dirección de Proyectos interesados en establecer los mejores y más actuales procesos del EVMS
- Directores de programa o de proyecto que necesitan aplicar el EVMS como una herramienta de evaluación y gestión de los riesgos

Enfoque de Desempeño

La meta de este curso es proveerlo con los conocimientos y entender las necesidades de implementar adecuadamente el EVM dentro de su organización.

Lo que Usted Aprenderá

Usted aprenderá a:

- Desarrollar una línea base del proyecto
- Registrar el desempeño real del proyecto
- Calcular las mediciones del EVM
- Evaluar el desempeño del proyecto basándose en las mediciones del EVM
- Responder a las variaciones del proyecto
- Integrar EVM y la gestión de los riesgos
- Determinar si el EVM agregará valor a su organización
- Desarrollar el plan de implementación del EVM para su organización

Temario del Curso

Listos para Empezar

- Presentaciones
- Estructura del curso
- Metas y objetivo del curso

Conceptos Fundamentales

- Definición y beneficios del EVM
- Historia del EVM y los Criterios del Sistema de Control del Costo y Cronograma (C/SCSC – *Cost and Schedule Control System Criteria*)
- Aplicaciones del EVM a proyectos

Construir una Línea Base del Proyecto

- Definición de una línea base del proyecto
- Desarrollo de una línea base del proyecto
- Uso de una línea base del proyecto

Registrar los Reales

- Recopilación de datos para registrar el desempeño real del proyecto
- Métodos para determinar el Valor Ganado
- Mejorar el proceso de recopilación de datos

Medición de Desempeño del EVM

- Calcular e interpretar las mediciones del estado real
 - Variaciones de costo y cronograma
 - Índices de desempeño del costo y cronograma
- Calcular e interpretar las mediciones para predecir resultados
 - Estimación a la conclusión
 - Último estimado revisado
 - Variación a la conclusión
 - Índice de desempeño para concluir

EVM y la Gestión de los Riesgos

- Integrar EVM con la gestión de los riesgos
- Desarrollar y utilizar una curva de reducción de reservas

Responder a las Variaciones

- Determinar que es una variación
- Proceso adecuado para responder a las variaciones
- Opciones de respuesta



Reportar el Desempeño del Proyecto

- Determinar los objetivos del reporte
- Determinar las necesidades del reporte
- Reportar las opciones
- Reportar los problemas

Implementar el EVM

- Requisitos para un EVMS
- Adecuar el EVMS
- EVMS "*light*"

Resumen

- Que aprendió, y como puede implementar estos conceptos en su entorno laboral