



La Oficina de Dirección de Proyectos

Bloque Fundamental para Lograr y Dirigir la Eficacia de la Dirección de Proyectos

Salón de Clase Tradicional

Curso No. 8135

Duración: 2 días

Créditos: 14 PDUs / 1.4 CEUs

Salón de Clase Virtual

Curso No. 8835

Duración: Cuatro sesiones de tres horas

Créditos: 12 PDUs / 1.2 CEUs

Aprendizaje On-Demand

Curso No. PA8835

Duración: Cuatro sesiones de tres horas

Créditos: 12 PDUs / 1.2 CEUs



Prácticas (APMC®)

Este curso es también parte del programa de Certificación en Dirección de Proyectos Avanzado: El Enfoque Kerzner a las Mejores

Este curso trata de los problemas complejos de cómo integrar una Oficina de Dirección de Proyectos (PMO – Project Management Office) a la organización mientras se evita la burocracia, guerras territoriales y otros tipos de resistencia e iniciar un proceso de Dirección de Proyectos disciplinado y flexible a través de la organización. Trabajando con nuestros expertos, usted evaluará las necesidades de su organización en relación al establecimiento de una PMO, este listo para diseñar la clase de PMO que será la más efectiva para usted y definir el camino hacia la madurez en Dirección de Proyectos y sus competencias.

Los problemas a tratar incluyen: múltiples niveles de PMO, autonomía de proyectos, el rol de la metodología de la PMO y donde deberá “alojarse” dicha PMO, o una organización que permita el apoyo a la excelencia en dirección de proyectos y del portafolio.

Prerrequisitos

Un buen conocimiento de la dirección de proyectos, al igual que alguna experiencia en la dirección de proyectos

Nivel del Curso

Intermedio a Avanzado

Quién Deberá Asistir

Este curso está diseñado para practicantes senior de Dirección de Proyectos, personal de la PMO, directores de Directores de Proyecto y otros que quieren saber lo que es una buena PMO y como construir y mantener una.

Enfoque de Desempeño

La meta de este curso es equiparlo con el conocimiento necesario y habilidades para establecer, mejorar y trabajar con una PMO la cual será el catalizador para lograr la excelencia en la dirección de proyectos empresarial/corporativa.

Lo que Usted Aprenderá

Usted aprenderá a:

- Describir por que es ventajoso para una organización el contar con una PMO
- Diferenciar entre los puntos de vista del éxito del proyecto y el rol de la PMO como facilitar para asegurar el éxito de todos los interesados
- Reconocer que la PMO puede operar de manera continua a partir del suministro de funciones específicas que apoyan a los proyectos individuales hasta ser responsables de los resultados de todos los proyectos de la empresa
- Describir la importancia de las evaluaciones periódicas de los proyectos y otros procesos de la Dirección de Proyectos Empresaria/Corporativa (EPM – Enterprise Project Management) (ej., gestión del portafolio) para proveer un punto de vista objetivo de la madurez y desempeño

- Describir la madurez en la dirección de proyectos, métricas dentro de los diferentes niveles de madurez y los roles y responsabilidades de la PMO en una evaluación de madurez
- Describir el rol de la PMO en el desempeño del análisis de competencias y el desarrollo de un modelo de competencias
- Determinar los pasos necesarios para implementar una PMO y colocarla efectivamente dentro de la organización

Temario del Curso

Listos para Empezar

- Presentaciones
- Estructura del curso
- Metas y objetivo del curso

Conceptos Fundamentales

- Definir una PMO y EPM
- La importancia de la PMO
- El entorno organizacional deseado
- Características clave de una PMO

Éxito del Proyecto: Diferentes Mediciones y Puntos de Vista

- Definición del éxito del proyecto
- Punto de vista del cliente y del equipo sobre el éxito del proyecto
- Maneras de cuantificar el éxito del proyecto
- Enfoques para calificar y evaluar el éxito de un proyecto en intervalos frecuentes y regulares

Funciones de la PMO: Enfocadas al Proyecto y Enfocadas a la Organización

- Metas organizacionales y su influencia sobre las funciones de la PMO
- Diferentes niveles de cobertura para la PMO dentro de la organización
- Funciones enfocadas al proyecto y a la organización

La PMO y el Control del Proyecto, Auditoría y Recuperación

- Establecer un proceso de control para identificar los proyectos problemáticos
- Describir el rol de la PMO en la revisión, auditoría y recuperación
- Identificar los proyectos problemáticos y realizar una auditoría de proyecto
- Apoyar la recuperación del proyecto

El Rol de la PMO en el Desarrollo de Competencias de la Dirección de Proyectos

- Definición de una competencia
- La importancia de una competencia en la dirección de proyectos
- El rol de la PMO en la ejecución de un análisis de competencias
- El rol de la PMO en el desarrollo y uso de un modelo de competencias

Oficina de Dirección de Proyectos: Niveles de Madurez

- Definición de madurez y dirección de proyectos organizacional/empresarial
- La PMO y los niveles de madurez
- Métricas e indicadores clave de desempeño
- Rol de la PMO dentro del proceso de evaluación de madurez

El Proceso de Implementación de Diez Pasos

- Metas de la PMO
- Compromiso de la PMO
- Funciones de la PMO, roles y responsabilidades
- Procesos y herramientas que suministra la PMO
- El proceso de estimación de recursos de la PMO
- El presupuesto necesario para la PMO
- Asignación de personal a la PMO
- Asimilar la PMO



Resumen

- Que aprendió, y como puede implementar estos conceptos en su entorno laboral

Incorpore la Simulación a este Curso

¿Quiere que este curso se imparta en su compañía o equipo? Aumente las posibilidades de aprendizaje al agregar simulaciones verdaderas a esta mezcla. Altamente interactivos y vivencia de experiencias, la simulación de IIL integra a la teoría de aprendizaje con tecnología computacional de punta y técnicas de simulaciones basadas en computadora para generar un beneficio perdurable.