



Gestión Avanzada de los Riesgos del Proyecto

Trabajar con Incertidumbre dentro de los Proyectos

Salón de Clase Tradicional

Curso No. 8140
Duración: 2 días
Créditos: 14 PDUs / 1.4 CEUs

Salón de Clase Virtual

Curso No. 8890
Duración: Cuatro sesiones de tres horas
Créditos: 12 PDUs / 1.2 CEUs

Aprendizaje On-Demand

Curso No. PA8890
Duración: Cuatro sesiones de tres horas
Créditos: 12 PDUs / 1.2 CEUs



Prácticas (APMC®)

Este curso es también parte del programa de Certificación en Dirección de Proyectos Avanzado: El Enfoque Kerzner a las Mejores

¿Eventos no planificados lo han sorprendido en su proyecto? ¿Usted y los miembros de su equipo tienen que apagar incendios con frecuencia? No están solos. La incertidumbre existe en cualquier entorno de proyecto.

Aunque no es posible predecir los resultados de un proyecto con un 100% de exactitud, usted puede influenciar el resultado, evitar muchos riesgos potenciales y estar listo para responder de manera calmada y eficiente a los inevitables retos en lugar de reaccionar a ellos y posiblemente empeorar las cosas. Con el conocimiento apropiado, los riesgos pueden ser identificados, evaluados, planificados y controlados.

La meta de este curso es enseñar los conocimientos específicos necesarios para establecer la gestión de los riesgos en sus proyectos y ayudarlo a implementar los procesos de la gestión de los riesgos para lograr resultados consistentes y predecibles en las organizaciones las cuales requieren un alto nivel de gestión de los riesgos. Este curso está alineado con la Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK®).

Prerrequisitos

Un buen conocimiento práctico de la dirección de proyectos, al igual que experiencia básica en la dirección de proyectos

Nivel del Curso

Intermedio a avanzado

Quién Deberá Asistir

Este curso está diseñado para:

- Directores de proyecto y de programas
- Directores de directores de proyecto
- Miembros del equipo que trabajan en proyectos de alto riesgo

Enfoque de Desempeño

- Planificación de riesgos
- Identificación de riesgos
- Evaluación de riesgos (cualitativa y cuantitativa)
- Planificación de la respuesta al riesgo
- Control de riesgos

Lo que Usted Aprenderá

Usted aprenderá a:

- Demostrar como los procesos de gestión de los riesgos de la Guía del PMBOK se aplican a su entorno del proyecto
- Adaptar estos procesos a los principios operativos de un equipo de proyectos de alto riesgo
- Explicar la importancia de utilizar las mejores prácticas de la gestión de los riesgos a niveles sencillos y organizacionales
- Liderar una iniciativa para implementar las mejores prácticas de la gestión de los riesgos dentro de su entorno de proyecto

Temario del Curso

Listos para Empezar

- Presentaciones
- Estructura del curso
- Metas y objetivo del curso

Conceptos Fundamentales

- Definiciones relacionadas con el riesgo
- Los procesos de la gestión de los riesgos
- Proyectos de alto riesgo y fallas en los proyectos
- Fallas clásicas en la implementación de la gestión de los riesgos

Planificación de la Gestión de los Riesgos

- Gestión de los riesgos del proyecto y su gobierno
- Planificación de la gestión de los riesgos para proyectos de alto riesgo
- Variaciones de alto riesgo sobre el plan de gestión de riesgos

Identificación de los Riesgos

- Adaptar el proceso de identificación de los riesgos para proyectos de alto riesgo
- Reconocer riesgos de manera espontanea
- Confirmar y estructurar los eventos de riesgo para su solución
- Terminar la identificación de riesgos para proyectos de alto riesgo

Realizar Análisis Cualitativo de Riesgos

- Adaptar el análisis cualitativo de riesgos a proyectos de alto riesgo
- Acelerar el análisis de riesgo
- Compensación de acciones de riesgo
- Terminar el análisis cualitativo de riesgos para el siguiente nivel

Realizar Análisis Cuantitativo de Riesgos

- Adaptar el análisis cuantitativo de riesgos para proyectos de alto riesgo
- Análisis de riesgos y evaluaciones de calidad de datos
- Construir las bases para un análisis cuantitativo de riesgos
- Uso de herramientas cuantitativas discretas
- Uso continuo de herramientas cuantitativas
- Terminar el análisis cuantitativo de riesgos para proyectos de alto nivel

Planificar las Respuestas al Riesgo

- Adaptar la planificación de la respuestas a los riegos para proyectos de alto riesgo
- Optimizar las estrategias activas de respuesta a los riesgos
- Nivelar las contingencias para obtener un alto desempeño del proyecto
- Terminar la planificación de respuesta a los riesgos para proyectos de alto riesgo



Monitorear y Controlar los Riesgos

- Adaptar el monitoreo y control de riesgos para proyectos de alto riesgo
- Optimizar el mantenimiento del plan de riesgos
- Entrelazar la re-evaluación de riesgos con el avance del proyecto
- Vigilar continuamente los entornos de proyecto de alto riesgo

Resumen

- Que aprendió, y como puede implementar estos conceptos en su entorno laboral