



Gestionando el Alcance del Proyecto

Mejorar la Probabilidad de Éxito de su Proyecto

Salón de Clase Tradicional

Curso No. 5024
Duración: 1 Día
Créditos: 7 PDUs / 0.7 CEUs

Salón de Clase Virtual

Curso No. 8930
Duración: Dos sesiones de tres horas
Créditos: 6 PDUs / 0.6 CEUs

Salón de Clase Virtual

Curso No. PA8930
Duración: Dos sesiones de tres horas
Créditos: 6 PDUs / 0.6 CEUs

El Standish Group continuamente reporta los atrasos en el alcance son un principal contribuidor de las fallas de proyectos. Aunque el alcance siempre es considerado como un componente de un taller mucho más completo, raras son las veces en las cuales se considera de manera exclusiva en un taller con duración de un día. Este programa está diseñado para demostrar que tan efectiva es la gestión del alcance y como esta requiere de una atención constante y disciplina a lo largo de todo el ciclo de vida del proyecto.

Este curso sigue el ciclo del proyecto, enfocándose específicamente en las herramientas y técnicas requeridas para una gestión efectiva del alcance. En cada fase usted aprenderá tanto las trampas como las mejores prácticas, que cuando se aplican, pueden ser un factor significativo en su éxito. Y aunque el alcance es solo una parte del triángulo de hierro, puede afectar de manera directa los resultados de costo y tiempo para el proyecto.

Participe en este curso y aprenda cómo un par de principios básicos de la gestión del alcance, implementados de manera sencilla y en un proceso lógico puede mejorar de manera significativa su probabilidad de éxito del proyecto.

Prerrequisitos

No existen prerrequisitos para este curso.

Nivel del Curso

Básico

Quién Deberá Asistir

Usted deberá asistir a este curso si es director de proyectos o múltiples proyectos dentro de su organización. Miembros de la Oficina de Dirección de Proyectos, directores de proyectos y de recursos y líderes de equipos, se beneficiarán con este programa.

Enfoque de Desempeño

La meta del curso es equipar al participante con los conocimientos necesarios, habilidades y técnicas para que la gestión del alcance sea un proceso continuo a través de la vida del proyecto. El plan también es convertir la gestión del alcance en un juego de equipo.

Lo que Usted Aprenderá

Usted aprenderá:

- El espectro completo de procesos que interactúan de manera constante durante el ciclo de vida del proyecto y que afectan al alcance
- La naturaleza y características de la definición de requisitos
- Como crear y obtener la autorización de un documento de alcance
- Como descomponer un documento de alcance en la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)
- Como activar el Control de Cambios Integrados desde el inicio del ciclo de vida del proyecto
- Como gestionar el alcance durante la fase de ejecución del proyecto
- Como verificar el alcance y documentar las lecciones aprendidas
- Un marco de referencia para la auto evaluación sobre las conductas clave de la gestión del alcance

© 2000-2010 International Institute for Learning México, S.A. de C.V.

Temario del Curso

Listos para Empezar

- Presentaciones
- Estructura del curso
- Metas y objetivo del curso

Conceptos Fundamentales

- Describir el contenido e intención del enunciado del alcance del proyecto
- Indicar el contenido de los cuatro documentos de alto nivel utilizados para iniciar con la definición de los requisitos del proyecto
- Indicar el valor e intención de la creación de la propuesta del proyecto y del acta del proyecto
- Perfilar como realizar una evaluación de interesados para capturar la voz del cliente del proyecto

Elaboración Progresiva del Alcance

- Describir la intención y proceso de la elaboración progresiva
- Articular el propósito del proceso del Ciclo de Vida de Desarrollo de Sistemas (SDLC – *Systems Development Life Cycle*) y su relación con la gestión del alcance
- Explicar el proceso de elaboración del alcance y los documentos relacionados
- Describir como analizar las necesidades de los interesados y sus requisitos
- Reconocer las dificultades y mejores prácticas durante la elaboración progresiva del alcance
- Describir los requisitos de elaboración del alcance dentro del entorno del proveedor y de la dirección de contratos

Monitorear y Controlar el Alcance

- Explicar la importancia de establecer procedimientos de control para dirigir proyectos y, en particular, el alcance
- Establecer un proceso de escalación para facilitar la resolución de los problemas relacionados con el alcance
- Explicar la importancia de la verificación del alcance y los procedimientos para asegurarse de que el alcance se haya entregado de acuerdo a lo comprometido

Cierre del Proyecto

- Describir los tres principales tipos de actividades de cierre del proyecto (despliegue, evaluación y gestión del conocimiento)
- Desarrollar una lista de control para las actividades de despliegue del proyecto
- Explicar los diferentes tipos de evaluaciones post proyecto, sus respectivos retos y algunas ideas para cumplir con dichos retos
- Facilitar la verificación del alcance como parte del ejercicio de cierre del proyecto

Resumen

- Que aprendió, y como puede implementar estos conceptos en su entorno laboral