



# Introducción a la Dirección de Proyectos para Profesionales en Tecnología de la Información (TI)

## Desarrollado para Entornos de Tecnología de la Información

### Salón de Clase Tradicional

Curso No. 8144

Duración: 3 días

Créditos: 21 PDUs / 2.1 CEUs

### Salón de Clase Virtual

Curso No. 8864

Duración: Seis sesiones de tres horas

Créditos: 18 PDUs / 1.8 CEUs

### Aprendizaje On-Demand

Curso No. PA8864

Duración: Seis sesiones de tres horas

Créditos: 18 PDUs / 1.8 CEUs

Un número de factores impactan el rol del director de proyecto dentro del entorno de tecnología de la información (TI) – por ejemplo, la necesidad de integrar por completo la TI al proceso de mejoras del negocio y la implementación de tecnología distribuida y Reingeniería de Procesos de Negocios. Como resultado, el rango de actividades requeridas de un director de proyecto se ha incrementado considerablemente, al igual que el rango de personas con las cuales interactúa. Este curso le permite minimizar los problemas inherentes en la dirección de un proyecto de desarrollo de sistemas.

### Prerrequisitos

Capacitación básica en dirección de proyectos o su experiencia equivalente

### Nivel del Curso

Básico

### Quién Deberá Asistir

Este curso está diseñado para:

- Profesionales de la tecnología de la información
- Directores de producto
- Desarrolladores de sistemas y software
- Analistas de sistemas y directores de TI
- Personas de negocios que están involucrados en proyectos de TI

### Enfoque de Desempeño

- Un enfoque práctico y sistemático para dirigir proyectos de TI junto con habilidades y conceptos de dirección de proyectos
- Planificación y control realistas, junto con otras actividades de dirección de proyectos, para maximizar la probabilidad de éxito del proyecto
- Al terminar el programa usted tendrá un plan de acción para aplicarse a la gestión de proyectos de TI de manera efectiva y las habilidades necesarias para hacer que dicho plan tenga éxito.

### Lo que Usted Aprenderá

Usted aprenderá a:

- Articular los beneficios de utilizar la metodología de la dirección de proyectos, procesos y varios ciclo de vida para proyectos de TI
- Articular varios estándares y modelos de madurez que proveen beneficios para las organizaciones ejecutantes que dirigen proyectos de TI

- Describir el gobierno, puntos de revisión y el proceso requerido para el origen de un proyecto
- Realizar un análisis de interesados y describir sus beneficios a través del ciclo de vida del proyecto
- Recopilar buenos requisitos, desarrollar una estructura de desglose del trabajo (EDT) y establecer un plan de proyecto de referencia
- Ejecutar contra el plan de referencia del proyecto mientras se gestionan los puntos de cambio y configuración
- Monitorear y controlar las actividades del proyecto utilizando el plan de referencia del proyecto y los conceptos de la Gestión del Valor Ganado
- Cerrar el proyecto al realizar la verificación del alcance, auditorías de adquisiciones, recopilación de lecciones aprendidas, archivar los documentos del proyecto y liberar recursos

## **Temario del Curso**

### **Listos para Empezar**

- Presentaciones
- Estructura del curso
- Metas y objetivo del curso
- Caso de estudio

### **Conceptos Fundamentales**

- Definiciones clave y conceptos
- Metodologías, procesos y ciclos de vida del proyecto
- Factores de éxito del proyecto y los beneficios de los estándares y modelos

### **Origen e Iniciación**

- Origen de los proyectos
- Inicio de los proyectos

### **Planificación del Alcance y Calidad**

- Planificación del alcance del proyecto
- Planificación de la calidad del proyecto

### **Planificación del Tiempo**

- Planificación del tiempo del proyecto
- Identificar las actividades del cronograma
- Secuenciar las actividades del cronograma
- Estimar los recursos y el tiempo de las actividades
- Desarrollar el cronograma del proyecto

### **Planificar el Riesgo y Costo**

- Planificar los riesgos del proyecto
- Planificar los costos del proyecto
- Estimar los costos del proyecto
- Desarrollar el presupuesto del proyecto

### **Planificar los Recursos Humanos**

- Planificar los recursos humanos
- Desarrollar el equipo del proyecto
- Desarrollar habilidades efectivas de liderazgo

### **Planificar las Comunicaciones y Adquisiciones**

- Planificar las comunicaciones del proyecto
- Planificar las adquisiciones del proyecto

### **Ejecución, Monitoreo y Control**

- Ejecución
- Monitoreo y control

### **Cierre del Proyecto**



## Resumen

- Que aprendió, y como puede implementar estos conceptos en su entorno laboral

### **Incorpore la Simulación a este Curso**

¿Quiere que este curso se imparta en su compañía o equipo? Aumente las posibilidades de aprendizaje al agregar simulaciones verdaderas a esta mezcla. Altamente interactivos y vivencia de experiencias, la simulación de IIL integra a la teoría de aprendizaje con tecnología computacional de punta y técnicas de simulaciones basadas en computadora para generar un beneficio perdurable.