



Introducción a la Dirección de Proyectos

Terminar Proyectos a Tiempo y Dentro del Presupuesto, además de Incrementar la Satisfacción del Cliente

Salón de Clase Tradicional

Curso No. 8212

Duración: 2 Días

Créditos: 14 PDUs / 1.4 CEUs

Salón de Clase Virtual

Curso No. 8820

Duración: Cuatro sesiones de tres horas

Créditos: 12 PDUs / 1.2 CEUs

Aprendizaje On-Demand

Curso No. PA8820

Duración: Cuatro sesiones de tres horas

Créditos: 12 PDUs / 1.2 CEUs

Muchos proyectos son ejecutados por personas altamente competentes y efectivas las cuales no tienen o tienen una capacitación en dirección de proyectos muy pequeña. Llevan a cabo proyectos como la mejora de procesos, desarrollo de campañas de mercadotecnia, desarrollo de nuevos productos, planificación de eventos, producción y otras “tareas” que son realmente proyectos. Aprender sobre dirección de proyectos mientras se trabaja es una carga innecesaria para una posición que ya presenta suficientes retos.

Este curso provee habilidades prácticas, conceptos y principios que el participante puede aplicar en sus labores diarias, junto con conocimientos clave que necesitará para adaptarlos a entornos de proyectos específicos.

La meta de este curso es lograr un desempeño de calidad a través de la planificación y control efectivos. Utilizamos una orientación al proceso y un enfoque analítico orienta a sistemas para solucionar problemas y tomar decisiones. A lo largo del curso, integraremos la necesidad de colaboración y las comunicaciones clave entre las personas, por lo general a través de múltiples organizaciones.

Prerrequisitos

No existen prerrequisitos para este curso.

Nivel del Curso

Básico

Quién Deberá Asistir

Este curso está diseñado para aquellos responsables de dirigir, liderar, coordinar y trabajar en proyectos los cuales cuentan con experiencia o conocimientos formales y prácticos limitados en relación con los métodos de la dirección de proyectos. Entre los que se verán beneficiados por este curso se encuentran:

- Miembros de los equipos de procesos y mejoras al desempeño
- Participantes de la investigación y desarrollo
- Coordinadores de planificación de negocios
- Servicio técnico y personal de apoyo
- Personal de operaciones en servicios financieros
- Administradores y directores responsables de la coordinación, facilitación o dirección de proyectos y programas
- Profesionales técnicos e ingenieros que ocupan puestos de liderazgo y coordinación
- Profesionales en marketing, capacitación y personal técnico
- Profesionales en Six Sigma

Lo que Usted Aprenderá

Usted aprenderá a:

- Describir los procesos de la dirección de proyectos y sus beneficios
- Utilizar vocabulario de la dirección de proyectos y su terminología
- Identificar las características de un proyecto exitoso y crear un plan inicial del proyecto
- Desempeñar los principales aspectos de la iniciación, control y cierre del proyecto
- Identificar y describir los problemas del cambio organizacional al momento de implementar la dirección de proyectos

Temario del Curso

Listos para Empezar

- Presentaciones
- Estructura del curso
- Metas y objetivo del curso

Conceptos Fundamentales

- Resumen general de los procesos de la dirección de proyectos
- Enfoque y beneficios de la dirección de proyectos
- Habilidades críticas de la dirección de proyectos
- Concepto de las demandas contrapuestas (*competing demands*) (actualización sobre la clásica triple restricción)

Ciclo de Vida del Proyecto

- Resumen general del ciclo de vida del proyecto
- Fases, tareas, entregables y pasos
- Variaciones sobre el ciclo de vida
- Puntos de revisión e hitos
- Selección de proyectos
- Gobierno del proyecto
- Roles y responsabilidades del director de proyecto y del patrocinador del proyecto
- Roles y responsabilidades del equipo
- Iniciar el proyecto y desarrollar el acta constitutiva del proyecto
- Ligar los objetivos del proyecto con la estructura del equipo del proyecto

Requisitos

- Realizar evaluaciones de interesados
- Entender y administrar la resistencia
- Comunicar y refinar los requisitos
- Definir los requisitos del producto/servicio
- Proceso de control de cambios
- Comunicaciones

Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)

- El rol central de la EDT
- Desarrollo de una EDT útil
- Utilizar la EDT para aclarar las restricciones del producto y actividades
- Utilizar la EDT para facilitar el desarrollo del proyecto

Gestión de los Riesgos

- Definición de la gestión de los riesgos
- Beneficios de la gestión de los riesgos dentro de la dirección de proyectos
- Procesos y herramientas de la gestión de los riesgos

Estimados

- Definición de un estimado
- Tipos específicos y métodos para estimar
- El proceso de estimación



- Técnica de Evaluación y Revisión de Programas (PERT – *Program Evaluation and Review Technique*)
- Desarrollo y validación del estimado final

Programación

- Técnicas de programación
- Utilizando la EDT
- Método de la ruta crítica
- Evaluación de riesgos y alternativas de cronogramas lógicos

Ejecución y Control del Proyecto

- Elementos del control del proyecto
- Reportes de estado
- Control de cambios
- Análisis del valor ganado
- Análisis de variaciones y acciones correctivas
- Cierre del proyecto/transición del proyecto
- Evaluaciones post proyecto

Colaboración y Cambio Organizacional

- Resumen del proceso de dirección de proyectos
- Equipos
- Motivación y teoría de la expectativa
- Cambio y mejoras continuas

Resumen

- Que aprendió, y como puede implementar estos conceptos en su entorno laboral

Incorpore la Simulación a este Curso

¿Quiere que este curso se imparta en su compañía o equipo? Aumente las posibilidades de aprendizaje al agregar simulaciones verdaderas a esta mezcla. Altamente interactivos y vivencia de experiencias, la simulación de IIL integra a la teoría de aprendizaje con tecnología computacional de punta y técnicas de simulaciones basadas en computadora para generar un beneficio perdurable.